

**Аннотация рабочей программы дисциплины  
«Управленческая деятельность в физической культуре и спорта»**

<b>Цель изучения дисциплины</b>	<p>Дать магистрантам систему научных знаний и умений, которая составляет теоретическую основу управления организациями физической культуры и спорта, обеспечивает практику кадрового менеджмента отрасли физической культуры и спорта научными рекомендациями;</p> <p>способствовать формированию у будущих магистров в области управления человеческими ресурсами в отрасли физической культуры и спорта, нового управленческого мышления, необходимого для успешной организационно-управленческой деятельности;</p> <p>формирование личностных качеств, необходимых для эффективной профессиональной деятельности, развитие навыков групповой работы и управления коллективом.</p>
<b>Формируемые компетенции</b>	<p>УК-1, УК-2, УК-3, ОПК-1, ОПК-5,6</p>
<b>Знания, умения и навыки, получаемые в результате освоения дисциплины</b>	<p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– обобщенные варианты решения проблем, возникающих в ходе реализации проекта;</li> <li>– современные теории и концепции стратегического анализа деятельности организации ФКиС и ее внешнего окружения;</li> <li>– особенности обеспечения условий для развития внутри и межрегиональных спортивных связей;</li> <li>– наиболее эффективные способы осуществления исследовательской и методической помощи физкультурно-спортивным организациям, выполнения исследовательских и консультационных проектов, осуществления внутри и межрегионального взаимодействия</li> <li>– теоретические основы и технологии организации научно-исследовательской и проектной деятельности;</li> <li>– законодательства Российской Федерации, регламентирующего деятельность в области в ФКиС;</li> <li>– методы оказания профессиональной поддержки специалистов, участвующих в реализации курируемых учебных курсов, дисциплин (модулей), организации учебно-профессиональной, исследовательской, проектной и иной деятельности обучающихся по программам ВО и(или) ДПП</li> <li>– методы и способы управление персоналом ФСО и ОО;</li> <li>– стратегический менеджмент в ФКиС;</li> <li>– проектную деятельность в физической культуре и спорте,</li> <li>– бюджетирование и порядок финансирования деятельности физкультурно-спортивных и образовательных организаций, нормативные документы в области регулирования финансов и отчетности по организации плановой работы в физкультурно-спортивной и образовательной организации (ФСО и ОО), договорной и закупочной деятельности;</li> <li>– технологию проведения маркетинговых исследований в физической культуре и спорте, маркетинг отношений с общественными и государственными органами;</li> <li>– нормативные документы в области регулирования трудовых отношений по организации труда работников в области ФКиС и образования, требования к составу штата ФСО и ОО;</li> <li>– порядок составления и согласования планов деятельности по обеспечению и сопровождению развития физической культуры и спорта;</li> </ul>

- целевые показатели развития физической культуры и спорта;
- показатели статистических форм наблюдения в области ФКиС, образования и науки;
- показатели эффективности деятельности ФСО и ОО;
- методы, методики и стандарты управления качеством.

**уметь:**

- принимать, согласовывать и утверждать стратегические решения, разрабатывать принципы функциональных политик;
- выполнять анализ планов работ, процессов внутри- и межрегионального взаимодействия, в том числе по достижению целевых показателей;
- проводить анализ и представлять интегративную информацию по вопросам развития физической культуры и спорта на местном и региональном уровне для принятия управленческих решений по ее совершенствованию;
- анализировать особенности обеспечения условий для развития внутри и межрегиональных спортивных связей;
- выбирать наиболее эффективные способы осуществления исследовательской и методической помощи физкультурно-спортивным организациям, выполнения исследовательских и консультационных проектов, осуществления внутри и межрегионального взаимодействия
- изучать тенденции развития соответствующей области научного знания, требования рынка труда, образовательные потребности и возможности обучающихся с целью определения актуальной тематики исследовательской, проектной и иной деятельности обучающихся по программам бакалавриата и(или) ДПП;
- оценивать выполнение комплексных целевых программ по виду спорта, выявлять факты срыва мероприятий программы и устанавливать причины, применять корректирующие воздействия для выполнения целей и задач целевой программы;
- использовать групповые формы принятия решений;
- планировать, координировать и контролировать работу работников, спортивных организаций;
- оценивать экономическую эффективность решений по управлению персоналом;
- оценивать профессиональные и личностные качества работников по результатам аттестации, собеседования;
- рассчитывать объем и достаточность кадрового состава для обеспечения выполнения планов;
- ставить цели и определять задачи ФСО и ОО на основе анализа внутренней и внешней среды;
- разрабатывать календарные планы с использованием методов сетевого планирования;
- разрабатывать проекты в области физической культуры и спорта, образования и науки,
- разрабатывать функциональные стратегии ФСО и ОО;
- разрабатывать системы показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей достижения целей деятельности по организационному, ресурсному, методическому, информационному, научному сопровождению развития физической культуры и спорта;
- обеспечивать соблюдение в планах требований по достижению целевых показателей деятельности, санитарно-гигиенических правил, соответствия уставным целям и задачам ФСО и ОО;
- выбирать наиболее эффективные средства и методы решения задач ФСО и

ОО в области физической культуры и спорта;

- определять объём и достаточность персонала и материальных ресурсов, распределять обязанности между сотрудниками;
- анализировать финансово-хозяйственные планы, учебные планы, планы спортивной подготовки планы, программы мероприятий и их сметы на предмет реалистичности, соответствия нормативным требованиям, требованиям достижения целевых показателей, современному уровню теоретических представлений в области физической культуры и спорта;
- формулировать требования к качеству результатов работы;
- применять методы оценки качества процессов деятельности ФСО и ОО;
- разрабатывать элементы системы управления качеством результатов деятельности;
- разрабатывать системы показателей оценки деятельности, в том числе ключевых показателей эффективности;
- разрабатывать формы отчетности;
- оценивать экономическую эффективность решений по управлению персоналом;
- определять проблемы в организации спортивной деятельности и разрабатывать мероприятия по её совершенствованию.

**имеет опыт:**

- разработки стратегии управления персоналом, осуществляющим профессиональную деятельность в сфере ФКиС;
- разработки стратегии управленческого контроля и учета результатов профессиональной деятельности в сфере ФК;
- оформления (представления) результатов научно-исследовательской деятельности в научных изданиях и (или) на научно-практических, научно-методических мероприятиях;
- осуществления критического анализа проблемных ситуаций на основе системно подхода, выработки стратегии действий;
- разработки комплексных целевых программ по различным видам спорта
- разработки методик эффективного управления персоналом физкультурно-спортивной организации;
- проведения анализа внутренней и внешней среды физкультурно-спортивной и/или образовательной организации;
- разработки стратегических планов развития и программ проведения физкультурных, спортивных, массовых мероприятий, тренировочных и развлекательных мероприятий физкультурно-спортивной и/или образовательной организации (структурного подразделения);
- контроля выполнения проектных, исследовательских работ обучающихся по программам профессионального образования, в том числе выпускных квалификационных работ;
- проведения анализа предоставления физкультурно-оздоровительных услуг и разработки предложений по повышению эффективности деятельности;
- проведения анализа организации подготовки и проведения научных конференций, конкурсов проектных и исследовательских работ обучающихся и разработки предложений по повышению эффективности деятельности;
- анализа результатов деятельности в области физической культуры и массового спорта, и разработки методических рекомендаций по совершенствованию.

**Содержание дисциплины**

Теоретико-методологические основы управления.  
 Организационно-правовые основы менеджмента. Функциональные

	<p>возможности менеджмента ФКиС. Стратегическое управление. Управленческие решения в конкретном виде профессиональной деятельности специалистов ФКиС. Коммуникации в сфере управления деятельностью ФКиС. Управление социальными процессами в физкультурно-спортивной организации. Введение в управление проектами. Понятия управления проектом в ФК и массовом спорте. Жизненный цикл спортивного проекта. Управление предпроектной фазой проекта в ФКиС. Управление реализацией проекта. Управление завершением проекта. Оценка эффективности проекта.</p>
<p><b>Формы промежуточной аттестации</b></p>	<p>Зачет</p>